

Programme du certificat de spécialisation
Innovations sociales Economie sociale et solidaire
Parcours Education populaire
Février - Décembre 2025
Promo 2

Le programme se compose de 14 modules sur un volume global de 90 heures, échelonnées sur l'année 2025 (de février à décembre), soit six regroupements de 2 journées (14h) et d'une journée (6 h). Une journée entière de formation dure 7 heures.

Module 1 - 3 février 2025
Module 2 - 4 février 2025
Module 3 - 31 mars 2025
Module 4 - 1^{er} avril 2025
Module 5 - 19 mai 2025
Module 6 - 19 mai 2025
Module 7 - 20 mai 2025
Module 8 - 16 juin 2025
Module 9 - 17 juin 2025
Module 10 - 13 octobre 2025
Module 11 - 14 octobre 2025
Module 12 - 17 novembre 2025
Module 13 - 18 novembre 2025
Module 14 - 15 décembre 2025

Les modules sont composés de journées avec des enseignants du Cnam et des intervenants de l'Education populaire pour opérer un croisement entre savoirs académiques et expérientiels autant que pour s'inscrire dans une perspective interdisciplinaire articulant dimensions historiques, sociologiques, politiques et stratégiques.

- Le module 1 permet de présenter la formation aux auditeurs.
- Les modules 2 et 3 sont des modules d'introduction (allant du général au particulier).
- Les modules 4 à 7 permettent d'examiner les différentes dimensions de l'analyse d'une association, le module 9 de passer du diagnostic au scénario de changement.
- Les 11 et 13 examinent comment les enseignements peuvent être décliner en termes de gouvernance et de gestion.
- Les 1 (3,5h), 5, 10, 12 sont consacrés au tutorat.
- Le 14 permet de dresser un bilan de la formation.

La programmation est en cours de finalisation – Le nom de l'intervenant mentionné n'est pas contractuel.

Module 1 - 3 février 2025

Accueil et présentation de la formation - 3,5 h

Ce séminaire comprend les éléments d'introduction au du dispositif de formation, de présentation d'Hexopée et du Cnam, ainsi qu'un temps un temps d'accueil et de présentation des participants, des objectifs pédagogiques avec identification des compétences et des besoins.

Elle permet aussi l'accueil des personnes dans leur parcours.

Elle situe **l'accompagnement tutoral dans une première étape de présentation - 3,5 h**

Une visite du musée du Cnam est proposée pour situer le Cnam et son histoire dans cet environnement de formation (en fin de journée).

➤ **Intervenants :**

Anne-Claire Devoge

Jean-Louis Laville

Les tuteurs

Module 2 - 4 février 2025

De l'analyse des dominations à la perspective de l'émancipation : capitalisme et démocratie - 1 journée

Avant de se centrer sur l'analyse des associations d'Education populaire, il s'agit de situer le contexte dans lequel elles ont évolué à partir des dynamiques capitaliste et démocratique et de leurs conflits en mobilisant les grands auteurs du XX^e siècle. Cette introduction débouche sur les mutations contemporaines et les tensions dont elles sont porteuses.

Sont envisagées à la fois les menaces (restriction des libertés associatives, offensive philanthropique, marchandisation, financiarisation, managérialisation, ...) et les opportunités (actualité de l'entraide, des communs et de la solidarité, co-construction de l'action publique, synergies territoriales, ...). L'accent est en particulier mis sur les tendances méconnues qui peuvent entrer en résonance avec les projets d'Education populaire (urgences des transitions, nouveaux rapports entre science et action - exemple : recherches participatives).

➤ **Intervenants :**

Jean-Louis Laville

Julien Talpin

Débat avec deux élu(e)s du Réseau des élus pour l'Education populaire, deux représentant(e)s du HEXOPÉE/CNAJEP

Module 3 - 31 mars 2025

Histoire et enjeux de la vie associative, de l'Education populaire et de l'économie sociale et solidaire (ESS) - 1 journée

L'économie sociale et solidaire est-elle une autre économie ? A travers les histoires européenne et américaine de l'associationnisme sont abordées la genèse des pratiques contemporaines et les formes de leur regain actuel. Le double détour international et historique débouche sur un panorama global des associations de l'Education populaire.

- **Intervenants :**
Patrick Chenu
Didier Jacquemain
Jean-Louis Laville
Vincent Seguela

Cette date est commune aux deux autres parcours du certificat Innovations sociales - ESS, elle pourra donner lieu à une rencontre en fin de journée.

Module 4 - 1^{er} avril 2025

Fondamentaux pour l'analyse des associations - 1 journée

En préalable Hexopée introduit les notions de citoyenneté économique et de partage de la valeur comme spécificité des associations et syndicalisme employeur. Puis, la présentation à partir des études de cas est destinée à fournir une synthèse sur ce qu'amènent les différentes dimensions qui vont être détaillées par la suite (institutionnelle, organisationnelle et économique) : comment elles sont complémentaires pour fournir un diagnostic d'ensemble qui permet une vision approfondie du système social propre au fonctionnement associatif.

Les études de cas sont toutes prises dans des associations d'Education populaire qui ont été précédemment étudiées (Cemea, Peuple et culture, Ligue de l'enseignement, ...).

- **Intervenants :**
Martin Bobel
David Cluzeau
Jean-Louis Laville

Module 5 - 19 mai 2025

Deuxième temps de tutorat - 3,5 h

La méthodologie pour construire une problématique est exposée et l'élaboration d'un plan détaillé est entamée.

- **Intervenants :**
Les tuteurs

Module 6 - 19 mai 2025

Analyse institutionnelle de l'association - 3,5 h

L'objet du travail est d'identifier la dimension institutionnelle du projet associatif à travers son histoire, en dégagant diverses logiques d'action et leurs rôles respectifs, notamment à travers des témoignages de promotions précédentes et des exercices.

- **Intervenant :**
Laurent Courtois

Module 7 - 20 mai 2025

Analyse organisationnelle de l'association - 1 journée

La place dans la division socioprofessionnelle du travail affecte une place aux différents acteurs, l'analyse organisationnelle décryptent leurs interactions (alliances, négociations, oppositions) et ces jeux entre acteurs dessinent les particularités stratégiques et culturelles des fonctionnements associatifs.

- **Intervenants :**
Elisabetta Bucolo
Laurent Courtois
Jean-Louis Laville

Module 8 - 16 juin 2025

Analyse économique de l'association - 1 journée

Les recherches participatives effectuées avec les fédérations d'Education populaire dans le cadre des travaux sur les modèles socio-économiques des associations d'Education populaire fournissent des outils pour aborder les modalités du bénévolat, des régulations publiques et des coopérations territoriales. La mise en évidence de ces éléments invisibilisés dans les documents de la comptabilité générale peut permettre une appréhension fine des ressources de l'association et une valorisation de celles-ci dans les relations partenariales.

- **Intervenants :**
Marie-Catherine Henry
Jean-Louis Laville
Et 2 autres labo MSE Educ pop Fonjep ATEMIS – LISRA

Module 9 - 17 juin 2025

Prospective et scénarios du changement - 1 journée

Après avoir établi les différentes composantes du diagnostic il convient de s'initier à la méthode des scénarios prospectifs pour comprendre et saisir concrètement les potentiels de la démarche prospective :

- Assimiler les repères essentiels.
- Mettre en pratique pendant la formation.
- Utiliser dans son travail personnel.

➤ **Intervenants :**

Philippe Durance

Jean-Baptiste Jobard

Roseline Mouchel-Labbé

Module 10 - 13 octobre 2025

Troisième temps de tutorat - 1 journée

Le point est fait sur l'avancée des notes méthodologiques et un accompagnement est fourni pour chacune d'entre elles.

➤ **Intervenants :**

Les tuteurs

Module 11 - 14 octobre 2025

Gouvernance des associations - 1journée

A partir des contraintes et potentialités repérées dans le diagnostic et construites dans la prospective, quelles sont les formes de gouvernance associative les plus pertinentes ? Comment traduire concrètement l'approche émancipatrice, la citoyenneté économique, le partage de la valeur et la démocratie participative ?

➤ **Intervenants :**

Philippe Eynaud

Claire Thoury

Module 12 - 17 novembre 2025

Quatrième temps de tutorat -1 journée

Les notes sont présentées oralement et des retours méthodologiques sont effectués sur leur rédaction.

➤ **Intervenants**

Les tuteurs

Module 13 -18 novembre 2025

Gestion des associations - 1 journée

Il s'agit de définir les outils de gestion qui sont en cohérence avec les objectifs affichés en matière de gouvernance. L'affirmation d'une double solidarité, celle qui relie les hommes et la nature, et celle qui unit les êtres humains appelle le redéploiement des orientations managériales dans une optique de transition.

- **Intervenant :**
Philippe Eynaud
Véronique Bour-Verrier

Module 14 - 15 décembre 2025

Conférence conclusive - 3,5 h

A partir des travaux des auditeurs et de leur rendu, il s'agira de dresser les perspectives pour l'Education populaire dans le champ de l'ESS.

- **Intervenant :**
ESS France

Bilan général - 2,5 h

Il est effectué avec Hexopée, l'ensemble des fédérations d'Education populaire concernées et le Cnam.

Pour tout renseignement portant sur ce certificat, merci de contacter :

Anne Persine : apersine@hexopee.org